

# Grundlæggende lederuddannelse 3

## Kursusinfo

### Grundlæggende lederuddannelse 3 – Management

Som leder står du med en mangfoldighed af opgaver relateret til drift og styring. Du skal f.eks. lave præsentationer, tolke årsregnskaber, deltage i forhandlinger, styre projekter, arbejde med lean, forestå rekruttering, læse nøgletal og styre projekter. Sådanne opgaver kræver nogle meget specifikke kompetencer.

Denne udfordring adresserer vi på dette kursus. Her får du hands-on-erfaring med en række ledelsesmæssige værktøjer, der ruster dig til mange af dagligdagens specifikke opgaver.

Kurset kommer i naturlig forlængelse af skolens andre lederuddannelser. På "[Grundlæggende lederuddannelse 1](#)" præsenterer vi de to klassiske ledelsesbegreber: *leadership*, der handler om personaleledelse, udvikling og strategisk ledelse, og *management*, der dækker lederens drifts- og styringsmæssige opgaver.

På "[Grundlæggende lederuddannelse 2](#)" går vi i dybden med *leadership*.

På "Grundlæggende lederuddannelse 3" slutter vi cirklen ved at dykke ned i *management*. Dette er således kurset for dig, der ønsker at udvide din konkrete ledelsesmæssige værktøjskasse.

## Kursets indhold

Dette kursus har fokus på *management*. Derfor kommer du til at arbejde med din konkrete værktøjskasse. Hvert modul præsenterer et specifikt emne, der retter sig mod lederens daglige drift og styring:

- Præsentationsteknik
- Tolkning af årsregnskaber
- Forhandlingsteknik
- Projektledelse
- Lean
- Rekrutteringsværktøjer
- Nøgletal og kalkulationer

Modulerne kan med fordel tages som en sammenhængende uddannelse. Du kan dog også vælge at tage et eller flere moduler som selvstændige kurser.

Arbejdsformen er den samme som på de andre lederuddannelser: Du kommer til at arbejde med centrale teorier og modeller, praktiske øvelser og refleksion over din egen lederpraksis. Efter kurset vil du umiddelbart være i stand til at tage de nye værktøjer i brug.

## Modul 1: Præsentationsteknik i administrative funktioner

- Planlægning, forberedelse og gennemførelse af præsentationer
- Præsentationsteknikker og -værktøjer
- Evaluering af dine præsentationer

## Kontakt



Maria Rytter Dolbak  
Kursussekretær  
91333303  
mrd@ah.dk

## Kursuspris

**AMU-pris:**  
DKK 3.040,00

**Uden for AMU-målgruppe:**  
DKK 9.783,45

## Tilmelding



## Modul 2: Tolkning af årsregnskab som ledelsesværktøj

- Læsning og forståelse af årsregnskaber
- Information i årsregnskabet som baggrund for beslutninger
- Formidling af årsregnskabet til medarbejdere og andre grupper

## Modul 3: Lederens forhandlingsteknik

- Gennemførelse af forhandlinger med f.eks. kunder og leverandører
- Forståelse af forhandlingssituationen, herunder dens faser og faldgruber
- Forhandlingsstile, herunder spørge- og lytteteknik

## Modul 4: Projektledelse

- Projektlederollen
- Projektplanlægning
- Udvalgelse af projektstyringsværktøjer
- Teamudvikling
- Kommunikation

## Modul 5: Lean i administrative funktioner

- Lean og principperne bag
- Forskellige lean-værktøjer
- Gennemførelse af værdistrømsanalyse

## Modul 6: Lederens rekrutteringsværktøjer

- Tiltrækning og rekruttering af medarbejdere
- Rekrutteringsværktøjer
- Korrekt håndtering af ansøgninger og ansøgere

## Modul 7: Nøgletal og kalkulationer som ledelsesværktøj

- Opstilling og anvendelse af nøgletal på baggrund af bl.a. årsregnskab
- Forståelse af virksomhedens økonomi ud fra nøgletal
- Forretningsudvikling
- Styring af performance
- Formidling af nøgletal og data til medarbejdere, ledelse og andre grupper

## Forudsætninger

Vi anbefaler, at du har deltaget i "Grundlæggende Lederuddannelse" 1 og 2. Det er dog også muligt at tage hvert modul som et selvstændigt kursus.

## Antal kursusdage

15 dage.

Kurset forløber over et halvt år. Det betyder, at du får tid til at reflektere over og vurdere din udviklingsproces, og samtidig får du mulighed for at afprøve teorierne i praksis mellem undervisningsdage.

## Hold

Der er pt. ingen hold udbudt til dette kursus. Brug evt. kursusagenten for at blive adviseret om nye hold.;

## Fag: Præsentationsteknik i administrative funktioner

<b>Fagnummer:</b> 44396	<b>Varighed</b> 3 dage
<b>AMU-pris:</b> DKK 624,00	<b>Uden for målgruppe:</b> DKK 1.869,85

**Målgruppe:** Uddannelsesmålet retter sig mod AMU-målgruppen. Dvs. personer med en uddannelsesbaggrund til og med erhvervsuddannelsesniveaet.

**Beskrivelse:** Deltageren kan i forbindelse med administrative funktioner selvstændigt planlægge, forberede, gennemføre en effektiv præsentation af et konkret emne eller projekt ved anvendelse af hensigtsmæssige præsentationsteknikker og præsentationsværktøjer, udvalgt på baggrund af målgruppen for præsentationen. Efter præsentationen kan deltageren evaluere forløbet, ved brug af selvevaluering eller gennem deltagerevaluering.

## Fag: Lederens rekrutteringsværktøjer

<b>Fagnummer:</b> 40653	<b>Varighed</b> 2 dage
<b>AMU-pris:</b> DKK 416,00	<b>Uden for målgruppe:</b> DKK 1.329,90

**Målgruppe:** Deltagerne er ledere i AMU-målgruppen og ansat i private og offentlige virksomheder, hvor rekrutteringsopgaven er en sekundær men vigtig jobfunktion.

**Beskrivelse:** Deltageren kan anvende relevante metoder til at tiltrække og rekruttere medarbejdere. Deltageren kan på det operative niveau anvende rekrutteringsværktøjer situationsbestemt i et samspil med medarbejderne og dermed opfylde virksomhedens behov for medarbejdere på kort og lidt længere sigt. Deltageren kan sikre virksomhedens omdømme hos ansøgerne gennem en etisk forsvarlig håndtering af ansøgninger og ansøgere.

## Fag: Lean i administrative funktioner

<b>Fagnummer:</b> 40370	<b>Varighed</b> 1 dag
<b>AMU-pris:</b> DKK 128,00	<b>Uden for målgruppe:</b> DKK 724,15

**Målgruppe:** Medarbejdere med administrative arbejdsopgaver, der skal deltage i lean-processer.

**Beskrivelse:** Deltageren har basal viden om lean-værktøjer og kan vurdere betydning af at iværksætte lean-processer i egne administrative arbejdsfunktioner. Deltageren kan anvende simple lean-værktøjer, fx afdække spild, og vælge arbejdsprocesser, der er velegnet som udgangspunkt for en optimering.

## Fag: Lederens forhandlingsteknik

<b>Fagnummer:</b> 43575	<b>Varighed</b> 3 dage
<b>AMU-pris:</b> DKK 624,00	<b>Uden for målgruppe:</b> DKK 1.869,85

**Målgruppe:** Kurset retter sig mod AMU-målgruppens ledere. Det vil sige ledere med en uddannelsesbaggrund til og med erhvervsuddannelsesniveau.

**Beskrivelse:** Deltageren kan, som et element i ledelsesfunktionen, gennemføre forhandlinger med f.eks. kunder og leverandører på det operationelle niveau.

I jobfunktionen indgår:

- Identificering af forhandlingssituationen, dens faser og faldgruber.
- Forhandlingsstile og anvendelse af hensigtsmæssige kommunikationsformer på et grundlæggende niveau, herunder spørge- og lytteteknikker.

## Fag: Projektledelse

<b>Fagnummer:</b> 49445	<b>Varighed</b> 3 dage
<b>AMU-pris:</b> DKK 624,00	<b>Uden for målgruppe:</b> DKK 1.869,85

**Målgruppe:** Kurset retter sig mod AMU-målgruppens ledere. Det vil sige ledere med en uddannelsesbaggrund til og med erhvervsuddannelsesniveau.

**Beskrivelse:** Deltageren kan varetage projektlederrollen gennem teamudvikling drevet af motivation og engagement, håndtering af konflikter og kommunikation internt i projektet og i forhold til projektets øvrige interessenter.

Deltageren kan definere rollerne som projektleder- og deltager samt fastlægge kompetencer og ansvarsområder i tilknytning til projektets ledelse, faser og mål.

Deltageren kan identificere projektets rammer, faser, mål og succeskriterier og kan på baggrund heraf udvælge og anvende relevante projektstyringsværktøjer samt definere, organisere og planlægge projekter, hvor der er taget højde for interessenter, risici og øvrige kritiske faktorer.

## Fag: Tolkning af årsregnskab som ledelsesværktøj

<b>Fagnummer:</b> 49446	<b>Varighed</b> 1 dag
<b>AMU-pris:</b> DKK 208,00	<b>Uden for målgruppe:</b> DKK 789,95

**Målgruppe:** Kurset retter sig mod AMU-målgruppens ledere i større eller mindre virksomheder, samt andre medarbejderprofiler med de til kurset svarende uddannelsesbehov.

**Beskrivelse:** Deltageren kan læse og finde relevante oplysninger i et årsregnskab og bruge disse i sine operationelle beslutninger. Deltageren kan formidle relevante dele af årsregnskabet til medarbejdere og andre interessenter.

## Fag: Nøgletal og kalkulationer som ledelsværktøj

<b>Fagnummer:</b> 49446	<b>Varighed</b> 2 dage
<b>AMU-pris:</b> DKK 416,00	<b>Uden for målgruppe:</b> DKK 1.329,90

**Målgruppe:** Kurset retter sig mod AMU-målgruppens ledere i større eller mindre virksomheder, samt andre medarbejderprofiler med de til kurset svarende uddannelsesbehov.

**Beskrivelse:** Deltageren kan opstille og anvende relevante nøgletal og KPI'er på grundlag af oplysninger i et årsregnskab og anden intern tilgængelig data. Deltageren kan ved forståelsen af nøgletallene anvende disse til en bedre forståelse for virksomhedens økonomi og til at arbejde med forretningsudvikling og performancestyring på et operationelt niveau. Deltageren kan formidle relevante nøgletal og data som styringsredskab til medarbejdere, ledelse og andre interessenter.